**الإطار المرجعي**

**لمهمة طلب استشاري استشاري بحثي – إدارة مائدة مستديرة وإعداد خريطة تحليلية ونموذج تنموي للشراكات بين القطاع الخاص والمجتمع المدني**

**بعنوان**

**تعزيز الشراكات بين القطاع الخاص والمجتمع المدني لتحقيق التنمية**

مشروع

برنامج بناء قدرات مؤسسات المجتمع المدني في مصر

مؤسسة كير مصر للتنمية

اكتوبر 2025

# مؤسسة كير مصر للتنمية:

مؤسسة كير مصر للتنمية هي مؤسسة أهلية مسجلة في الإدارة المركزية للجمعيات بوزارة التضامن الاجتماعي برقم "833 لسنة 2018" ويقع مقرها في 5 شارع أسماء فهمي - الدور الخامس (قطعة رقم 1 - المربع Y ) قسم 1 مدينة نصر، القاهرة، مصر، وتخضع المؤسسة لأحكام قانون تنظيم العمل الأهلي رقم 149 لسنة 2019.

تستند مؤسسة كير مصر للتنمية على إرث وخبرات كير الدولية في مصر منذ عام 1954، من خلال تصميم وتنفيذ وإدارة برامج ومشاريع تنموية تهدف إلى مساعدة المجتمعات المحلية الأكثر احتياجًا في مصر، من خلال بناء شراكات استراتيجية مع القطاع الحكومي والقطاع الخاص ومؤسسات المجتمع المدني، للمساعدة في تلبية الاحتياجات الأساسية وتحسين جودة ونوعية الحياة بشكل مستدام ومتسق مع الثقافة، والواقع، والسياق المحلي ،والوطني.

تركز المؤسسة تدخلاتها وتصمم برامجها في مجالات التمكين الاقتصادي والاجتماعي للمرأة المصرية، وتطوير وتحسين البيئة التعليمية، ودعم القطاع الزراعي وخاصة صغار المزارعين، وتحسين الأداء الحكومي ودعم عمليات بناء الثقة بين شركاء التنمية من خلال تطبيق أدوات ومنهجيات الحوكمة والمساءلة المجتمعية، وذلك من خلال استثمار الطاقات والأفكار وتبني المشاريع التي تتوافق مع تنمية وتحسين الظروف الاقتصادية والمعيشية لهذه المجتمعات للتعامل مع معالجة الأسباب الجذرية للفقر.

كما تلتزم المؤسسة بتعزيز دور المجتمع المدني المحلي من خلال إشراكه كشريك في جميع مشاريع المؤسسة بطريقة تضمن بناء قدراته وتمكينه من القيام بالدور التنموي المطلوب في خطط وبرامج التنمية القطاعية والجغرافية للحكومة.

تعمل المؤسسة على استخلاص أهم التجارب الدولية في جميع مجالات التنمية وعرضها في السياقين المحلي والوطني، بالإضافة إلى العمل على تسليط الضوء على التجارب المحلية ونشرها على المستوى العالمي، وذلك للاستفادة من التجارب العالمية وتقديم النماذج التنموية المصرية إلى المهتمين والفاعلين على المستوى العالمي.

# اسم البرنامج: برنامج بناء قدرات منظمات المجتمع المدني في مصر

برنامج بناء قدرات منظمات المجتمع المدني في مصر يهدف إلى بناء القدرات المؤسسية لمنظمات المجتمع المدني المصري بحيث تصبح مؤثرة في مجالات التنمية وتستجيب لاحتياجات مجتمعها.

رؤية البرنامج: مجتمع مدني نابض بالحياة وديناميكي قادر علي تطبيق مداخل عمل فعالة وعلمية لتحقيق تغييرات مستدامة في حياة الناس

# مشروع: بناء قدرات المنظمات غير الحكومية المصرية

**السياق:**

يهدف المشروع بناء قدرات 100 منظمة غير حكومية مصرية، ويتم تنفيذ البرنامج في 5 محافظات في مصر طبقا لاستراتيجيات عمل مؤسستي ساويرس وكير، حيث تحسين قدرة منظمات المجتمع المدني في مجال تخطيط وتنفيذ البرامج التنموية الفعالة القائمة على الأدلة العلمية بغرض تعظيم الأثر التنموي على المجتمعات المستهدفة من قبل الجمعيات الشريكة، وتسديد حاجات منظمات المجتمع المدني المستهدفة والعمل على خلق بيئة تمكينيه وتكاملية تدعم تلك المنظمات وتتيح لهم إمكانية التخطيط والتنفيذ لبرامج تنموية فعالة في المحافظات الخمس المستهدفة.

بنهاية سبتمبر 2025، يكون قد تم تعظيم تأثير البرامج المقدمة (لها صفة الاستدامة، والشرعية المجتمعية) من عدد 100 من المنظمات غير الحكومية عالية الأداء ((Hi-Per، والمنظمات غير الحكومية ذات الإمكانات العالية ((Hi-Po، والمنظمات غير الحكومية متوسطة الأداء (Med-Per)، والمنظمات غير الحكومية المصرية بشكل عام (النظام الإيكولوجي) في خمس محافظات مصرية.

كما سيسهم البرنامج بشكل كبير في دعم مجتمع مدني حيوي يتخذ من المجتمع شرعيته، ويعمل لخدمة المجتمعات المصرية الأكثر احتياجا وهشاشة.

* **المسمى الوظيفي:** استشاري بحثي – إدارة مائدة مستديرة وإعداد خريطة تحليلية ونموذج تنموي للشراكات بين القطاع الخاص والمجتمع المدني
* **عنوان الفعالية:** المائدة المستديرة بعنوان *تعزيز الشراكات بين القطاع الخاص والمجتمع المدني لتحقيق التنمية*
* **مدة المهمة:** بحد أقصى **شهر واحد (30 يوم عمل)**، تشمل التحضير المسبق للمائدة، جمع وتحليل البيانات الخاصة بخريطة القطاع الخاص، إدارة الجلسة الحوارية، وتصميم النموذج التنموي المتكامل وتوثيق المخرجات النهائية.
* **تاريخ التنفيذ المقترح للمائدة المستديرة:** خلال **شهر نوفمبر 2025**

**اولاً: خلفية عامة**

يشهد القطاع التنموي المصري تطورًا متزايدًا في علاقاته مع القطاع الخاص، الذي أصبح أكثر وعيًا بدوره في التنمية المستدامة من خلال مبادرات **المسؤولية المجتمعية للشركات (CSR)**. ومع ذلك، ما زالت هناك فجوة في التكامل والتنسيق بين القطاعين التنموي والخاص، سواء من حيث الرؤية أو آليات التعاون أو قياس الأثر.  
تأتي هذه المائدة المستديرة في إطار السعي لتفعيل نموذج **شراكة تنموية حقيقية** بين القطاع الخاص والمجتمع المدني، من خلال عرض **نماذج ناجحة وتجارب واقعية**، ومناقشة **أطر جديدة للشراكة** تتجاوز المفهوم التقليدي للتبرعات نحو تأثير تنموي مستدام ومؤسسي.

**ثانيًا: الهدف العام من المهمة**

تهدف المهمة إلى **إدارة المائدة المستديرة بفاعلية** وتعزيز النقاش التفاعلي بين ممثلي القطاع الخاص والمجتمع المدني، من أجل **تحليل واقع مساهمة القطاع الخاص في التنمية في مصر**، وإعداد **خريطة تحليلية متكاملة** توضح أبرز الشركات العاملة في مجال المسؤولية المجتمعية (CSR) واتجاهاتها التنموية، وصولًا إلى **تصميم نموذج تنموي متكامل للشراكة** بين القطاعين يحدد الأدوار وآليات التعاون والحوكمة.  
يُعد هذا العمل خطوة أساسية نحو تطوير إطار وطني حديث للشراكات التنموية المستدامة بين القطاع الخاص والمجتمع المدني.

1️⃣ إدارة المائدة المستديرة  
2️⃣ إعداد خريطة للقطاع الخاص في مصر في مجال المسؤولية المجتمعية  
3️⃣ تصميم نموذج تنموي متكامل للشراكة بين القطاع الخاص والمجتمع المدني

**ثالثًا: المهام والمسؤوليات التفصيلية**

1. **إدارة وتيسير جلسة المائدة المستديرة**

* العمل مع فريق التنظيم على تصميم **أجندة الجلسة والأسئلة الإرشادية** بما يضمن تحقيق أهداف النقاش.
* **إدارة الحوار** وضبط مساره أثناء الجلسة لضمان تدرج الحديث بسلاسة وشمول جميع المحاور.
* **تفعيل المشاركة التفاعلية** بين ممثلي القطاع الخاص والمجتمع المدني من خلال إدارة النقاشات والمداخلات.
* ضمان توجيه المناقشات نحو **مخرجات عملية قابلة للبناء عليها** في تطوير النموذج التنموي المستهدف.

1. **إعداد خريطة تحليلية للقطاع الخاص في مصر (CSR Mapping)**

* إجراء تحليل تفصيلي للقطاع الخاص المصري من حيث مساهماته في التنمية ضمن إطار المسؤولية المجتمعية للشركات (CSR).
* تحديد أبرز الشركات والمؤسسات المنفذة لمبادرات المسؤولية المجتمعية، مع تصنيفها وفقًا للقطاعات (صناعي، مصرفي، تكنولوجي، خدمات...).
* تحليل **حجم المساهمات التقديري**، وأنواع الأنشطة التنموية التي تركز عليها كل جهة (تعليم، صحة، تمكين اقتصادي، بيئة...).
* إبراز **التوجهات والفرص المحتملة للشراكة** بين القطاع الخاص والمجتمع المدني.
* تقديم الخريطة بشكل بصري ووثائقي يسهّل استخدامها كمرجع استراتيجي.

1. **تطوير نموذج تنموي متكامل للشراكة بين القطاع الخاص والمجتمع المدني**

* تحليل نتائج النقاشات والمداخلات خلال المائدة المستديرة لاستخلاص الدروس وأفضل الممارسات.
* تصميم **نموذج شراكة تنموي متكامل** يعكس العلاقة المستقبلية بين القطاعين، ويحدّد الأدوار والمسؤوليات وآليات التنفيذ والحوكمة.
* التركيز على **تحويل المسؤولية المجتمعية من مفهوم التبرع إلى مفهوم الشراكة المؤثرة**.
* تضمين النموذج تصورًا أوليًا لآليات التمويل، وإدارة المشاريع المشتركة، وقياس الأثر التنموي.
* صياغة النموذج في شكل وثيقة تحليلية مختصرة (Concept Note) قابلة للتطوير في مراحل لاحقة.

**خامسًا: المؤهلات والخبرات المطلوبة**

* خبرة مثبتة في مجالات التنمية، الشراكات، أو المسؤولية المجتمعية للشركات.
* قدرة على تحليل البيانات والممارسات المؤسسية وبناء نماذج للتعاون.
* مهارة في إعداد الأوراق التحليلية والعروض التفاعلية.
* خبرة في إدارة وتيسير الجلسات الحوارية متعددة الأطراف.
* إلمام جيد بخارطة القطاع الخاص في مصر ومبادراته التنموية.

**سادسًا: الفئة المستهدفة للمائدة المستديرة**

* ممثلو وحدات **المسؤولية المجتمعية (CSR)** في الشركات الكبرى.
* مؤسسات المجتمع المدني العاملة في التنمية المستدامة.
* الجهات الحكومية ذات الصلة (وزارة التضامن – وزارة التخطيط – وزارة الاتصالات…).
* صناديق التمويل والمؤسسات التنموية المحلية (مثل صندوق دعم الجمعيات – مؤسسة ساويرس).
* شركاء التنمية والمنظمات الدولية.

**سابعًا: المتطلبات الفنية من الاستشاري**

* استخدام اللغة العربية الفصيحة الواضحة في جميع المخرجات.
* الاعتماد على بيانات وأرقام حديثة من مصادر رسمية وموثوقة.
* الالتزام بإبراز الواقع المصري وتقديم تحليلات واقعية غير تعميمية.
* الالتزام بتسليم جميع المخرجات خلال المدة الزمنية المحددة (مدة المهمة بالكامل كحد اقصى 30 يوم).

**ثامنًا: مدة المهمة الاستشارية**

* من المتوقع الانتهاء من المهمة بتاريخ **30 نوفمبر 2025**.
* يرسل العرض الفني والمالي كما هو موضح في الإعلان في موعد أقصاه 21 اكتوبر.2025
* لن يتم النظر في أي مقترحات يتم تلقيها بعد الموعد النهائي، ولا يوجد أي استثناءات.

طلب العرض الفنى والمالى :

**يقوم الاستشارى بتقديم عرض فنى ومالي كامل موضحا به استراتيجية العمل المقترحة وصولآ إلى النتائج المرجوة من تنفيذ المهمة الاستشارية موضحا فيها:**

* **السيرة الذاتية للاستشاري**
* **خطة العمل والاطار الزمنى .**
* **العرض المالي مفصل (الاجر اليومي للاستشاري ، المواصلات، الأدوات المستخدمه،،،، الخ).**
* **التكاليف الخاصه باجر الاستشاري والفريق الذي يعمل معه**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| الاجمالي | سعر الوحدة | وحدة القياس | الكمية | الوصف / المخرجات |
|  |  | يوم | 1 | إدارة وتيسير جلسة المائدة المستديرة |
|  |  | تقرير | 1 | إعداد خريطة تحليلية للقطاع الخاص في مصر (CSR Mapping) |
|  |  | تقرير | 1 | تطوير نموذج تنموي متكامل للشراكة بين القطاع الخاص والمجتمع المدنى |

لا تتردد في التواصل بنا عبر البريد الإلكتروني [Nermin.Kadry@cef-eg.org](mailto:Nermin.Kadry@cef-eg.org)

* لمزيد من التفاصيل أو الاستفسار قبل 20 اكتوبر 2025.
* ستقوم مؤسسة كير للتنمية باستقطاع الضرائب المستحقة على أي معاملة مالية قبل تسديد مستحقات المورد، وستقوم المؤسسة بتوريدها لمصلحة الضرائب) .
* سوف يتم الدفع بعد انتهاء المهمة الاستشارية (خلال 30-45 يوم عمل من نهاية تقديم الخدمة طبقاً للجدول الزمني وتقديم فاتورة/ وبيان بأيام العمل).
* ضرورة تقديم فاتورة الكترونية.
* ستقوم المؤسسة بإبلاغ المتقدمين بقبول العرض أو الرفض في خلال 5-10 أيام عمل.
* وتحتفظ المؤسسة بالحق في عدم إبداء أسباب الرفض. كما تحتفظ المؤسسة بالحق بمراجعة المتقدمين للمهمة الاستشارية وطلب عرض معدل (أن تطلب ذلك) أو تقديم مستندات إضافية.
* كما تحتفظ المؤسسة بحق تقسيم المهمة الاستشارية بين أكثر من استشاري إذا كانت هناك عدة أفكار ملائمة للعرض المطلوب من استشاريين مختلفين.

# معايير تقييم العروض المقدمة

* 50% لخبرة الإستشاري في اعداد اوراق العمل البحثية
* 30% للعرض المالي
* 20 % لمدي إستيقاء العرض المقددم لمحتوى المائدة المستديرة وتوقيت التنفيذ والمعايير المقدمة