

# مشروع مركز مصر لابتكار في الزراعة المستدامة (أجروفانس)

الإطار المرجعي  
للمهام والمسؤوليات المطلوبة TOR

مهمة تسريع ودعم نمو المشروعات الصغيرة والمتوسطة في القطاع الزراعي

## نبذة عن البرنامج

مشروع مركز مصر لابتكار في الزراعة المستدامة (أجروفانس) وهو مشروع مدته عامان، بتمويل من الوكالة الهولندية للأعمال (RVO) وسفارة مملكة هولندا، وينفذ بواسطة شركة كيمونكس بالتعاون مع مؤسسة كير مصر.

يهدف المشروع إلى إنشاء مركز ابتكار يدعم نمو الأعمال الزراعية ويعزز التعاون ضمن منظومة الزراعة والغذاء في مصر، مع التركيز على تطوير الممارسات الزراعية الذكية من حيث التكاليف، وتشجيع الابتكار، وتحسين القدرة التنافسية والمرونة لقطاع الأعمال الزراعي المصري.

يدعم أجروفانس الشركات الزراعية في مراحل نمو مختلفة، بما في ذلك الشركات الناشئة في مراحلها المبكرة والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة القائمة، من خلال برامج تسريع مخصصة، وتسهيل الوصول إلى التمويل، وربطها بالأسواق، بما يمكنها من التوسيع بشكل مستدام وزيادة أثرها.

برنامج التسريع يدعم الشركات الزراعية الناشئة والمت ammonia العاملة عبر سلاسل القيمة المختلفة في مصر، بما في ذلك البتنة، وتصنيع الأغذية، والتكنولوجيا الزراعية، والمدخلات البديلة، وغيرها من القطاعات المرتبطة بالزراعة. وفي إطار مسار بناء القدرات في البرنامج، تسعى مؤسسة كير مصر إلى التعاقد مع شركة استشارية / استشاري مؤهل لتصميم وتنفيذ وتبسيير حزمة دعم متكاملة للتسريع، تجمع بين ورش العمل، والتدريب الفني، وجلسات الإرشاد الفردي للشركات الزراعية الصغيرة والمتوسطة المختارة.

## الهدف من المهمة الاستشارية:

تهدف هذه الاستشارية إلى تعزيز القدرات الإدارية والمالية والفنية للشركات الزراعية الصغيرة والمتوسطة المشاركة في برنامج تسريع أجروفانس، بما يمكنها من تحسين الجاهزية السوقية، والكفاءة التشغيلية، وإمكانات النمو.

وبشكل خاص، ستعمل الشركة الاستشارية / الاستشاري على دعم الشركات المشاركة من خلال:

- تحسين والتحقق من نماذج الأعمال والقيم المقترحة.
- تعزيز إدارة الشؤون المالية والخطيط واتخاذ القرار.
- تقوية المعرفة الفنية المتخصصة المرتبطة بسلاسل القيمة الخاصة بكل شركة.
- تطوير استراتيجيات واقعية للنمو، والتوسيع في الأسواق، والاستدامة.
- تعزيز الجاهزية لمراحل التسريع المتقدمة، وبناء الشركات، وجذب الاستثمارات.

## نطاق العمل

سيتم تنفيذ هذه الاستشارة من خلال مرحلتين رئيسيتين: الدعم الأساسي والدعم المتقدم.

### أولاً: الدعم الأساسي (15 شركة)

ستقدم الشركة الاستشارية / الاستشاري دعماً منظماً وعملياً من خلال ثلث ورش عمل، مدة كل منها يومان، تُعقد في القاهرة.

#### تصميم وإعداد ورش العمل

ستقوم الشركة الاستشارية / الاستشاري بما يلي:

- مراجعة نتائج تقييم الاحتياجات وملفات الشركات المقدمة من مؤسسة كير مصر.
- تصميم مناهج تدريبية مخصصة تتماشى مع احتياجات الشركات الزراعية الصغيرة والمتوسطة.
- إعداد جميع المواد التدريبية، والأدوات، والتمارين العملية، واختبارات ما قبل وما بعد التدريب، ودراسات الحال.
- ضمان أن تكون ورش العمل تفاعلية وعملية ومناسبة لمستويات نضج المشاركين.

#### ورشة العمل الأولى – استراتيجية الأعمال والجاهزية السوقية

ستغطي ورشة العمل ما يلي:

- تحسين والتحقق من نماذج الأعمال بما يتناسب مع مراحل نمو الشركات.
- صياغة استراتيجيات الأعمال، بما في ذلك التخطيط للنمو على المدى القصير والمتوسط.
- تحديد وترتيب أولويات الأسواق المستهدفة وشراائح العملاء (محلياً وتصديرياً).
- أدوات أبحاث السوق وتحليل المشهد التنافسي.
- تطوير قيم مقرحة واضحة واستراتيجيات التموضع في السوق.
- مسارات النمو، بما في ذلك التوسيع في الأسواق، وتتوسيع المنتجات، واستراتيجيات التوسيع.
- أنشطة عملية لتطوير أو تحسين نموذج العمل وتحديد أولويات نمو قابلة للتنفيذ.

#### ورشة العمل الثانية – الإدارة المالية

ستغطي ورشة العمل ما يلي:

- مبادئ مسک الدفاتر وإعداد التقارير المالية للشركات الصغيرة والمتوسطة.
- إدارة التدفقات النقدية، والتخطيط المالي، واتخاذ القرارات المالية.
- استراتيجيات التسويير، وضبط التكاليف، وإعداد الموازنات.
- نظرة عامة على الالتزامات الضريبية، وأساسيات التخطيط الضريبي، ومتطلبات الامتثال ذات الصلة بالشركات الصغيرة والمتوسطة.
- التعرف بأنظمة داخلية مبسطة لتبسيط الأداء المالي.
- تمارين عملية لإعداد توقعات التدفقات النقدية وموازنات تمتد من سنتين إلى ثلاثة سنوات.

## ورشة العمل الثالثة – التدريب الفني المتخصص حسب القطاع

ستقوم الشركة الاستشارية / الاستشاري بما يلي:

- تصميم وتنفيذ ورشة عمل فنية متخصصة تتناسب مع القطاعات واحتياجات الشركات المشاركة.
- مواءمة محتوى الورشة مع نتائج تقييم الاحتياجات التي أعدتها مؤسسة كير مصر.

وقد تشمل الموضوعات الإرشادية (على سبيل المثال لا الحصر):

- الزراعة الدقيقة والاستشعار عن بعد.
- معاملات ما بعد الحصاد وإضافة القيمة.
- الحلول التكنولوجية الزراعية والرقمية.
- الأسمدة الحيوية والمدخلات الزراعية المستدامة.

## تقارير ورش العمل

بعد كل ورشة عمل، ستقوم الشركة الاستشارية / الاستشاري بإعداد وتقديم تقرير ورشة عمل باللغة الإنجليزية يشمل:

- قوائم الحضور.
- ملخص المحتوى المقدم.
- أبرز النقاشات والأنشطة العملية.
- تحليل ونتائج اختبارات ما قبل وما بعد التدريب.
- الملاحظات والتوصيات الخاصة بالدعم اللاحق.

## ثانياً: الدعم المتقدم (أفضل 10 شركات)

استناداً إلى تقييم الأداء الذي تجريه مؤسسة كير مصر، سيتم اختيار 10 شركات عالية الأداء لتلقي دعم متقدم ومخصص.

### 1. التحضير للدعم المتقدم

ستقوم الشركة الاستشارية / الاستشاري بما يلي:

- مراجعة تقييمات الشركات والاحتياجات المحددة.
- تخصيص منهجيات الإرشاد والدعم الاستشاري وفقاً لذلك.
- التنسيق مع مؤسسة كير مصر والمرشدين أو الخبراء الفنيين ذوي الصلة.

## 2. الإرشاد والاستشارات الفردية.

ستقوم الشركة الاستشارية / الاستشاري بما يلي:

- تنفيذ جلسات استشارية فردية مخصصة مع الشركات المختارة.
- تقديم من 2 إلى 4 جلسات لكل شركة، مدة كل جلسة من 60 إلى 90 دقيقة.
- دعم الشركات في تحسين استراتيجيات النمو، وخطط التوسيع السوقي، ونهج الاستدامة.
- تقديم توصيات عملية وقابلة للتنفيذ تتماشى مع مستوى جاهزية كل شركة.

بعد كل جلسة، سيتم تقديم تقرير مختصر يتضمن:

- الموضوعات التي تمت مناقشتها.
- أبرز التوصيات.
- الخطوات التالية المتفق عليها.

### حجم الجهد (LOE)

يُقدر حجم الجهد المتوقع لهذه الاستشارات على النحو التالي:

- تصميم وإعداد ورش العمل: 5 أيام
- تنفيذ ورش العمل: 6 أيام
- تنفيذ الجلسات الفردية: 6 أيام
- المتابعة وإعداد التقارير بعد الدعم: 6 أيام

### المخرجات الرئيسية

بنهاية المهمة، ستقوم الشركة الاستشارية / الاستشاري بتسليم ما يلي:

1. ثلاثة مناهج تدريبية متكاملة وجميع المواد التدريبية باللغة الإنجليزية.
2. تنفيذ ثلاث ورش عمل لصالح 15 شركة زراعية صغيرة ومتوسطة.
3. تقارير ورش العمل باللغة الإنجليزية بعد كل ورشة.
4. جلسات إرشاد واستشارات فردية لـ 10 شركات، مع تقارير جلسات باللغة الإنجليزية.
5. تقرير استشاري نهائي باللغة الإنجليزية يلخص الأنشطة، والمخرجات، والدروس المستفادة، والتوصيات.

### مؤهلات ومتطلبات الشركة الاستشارية / الاستشاري

- درجة جامعية متقدمة في إدارة الأعمال، أو ريادة الأعمال، أو الأعمال الزراعية، أو الاقتصاد، أو دراسات التنمية، أو أي مجال ذي صلة.
- خبرة مهنية مثبتة لا تقل عن 7-10 سنوات في تطوير الأعمال، أو تسريع الشركات الصغيرة والمتوسطة، أو دعم الشركات الناشئة، أو تقديم الخدمات الاستشارية، ويفضل أن تكون في قطاع الأعمال الزراعية أو الصناعات الغذائية.

- خبرة مثبتة في تصميم وتنفيذ برامج بناء القدرات، بما في ذلك ورش العمل التدريبية الإدارية والمالية والفنية.
- خبرة مثبتة في تقديم الإرشاد أو التدريب أو الاستشارات الفردية المصممة وفق احتياجات الشركات ومرافق نموها.
- معرفة قوية بسلسل القيمة الزراعية، أو الشركات الزراعية الصغيرة والمتوسطة، أو شركات التكنولوجيا الزراعية تُعد ميزة إضافية.
- مهارات تحليلية وكتابية وإعداد تقارير قوية، مع القدرة على إعداد مواد وتقارير عالية الجودة باللغة الإنجليزية.
- مهارات ممتازة في التيسير والتواصل وإدارة أصحاب المصلحة، مع خبرة في العمل مع جمahir متعدة من الشركات الصغيرة والمتوسطة.
- الالتزام بأعلى معايير المهنية، والموثوقية، وسرية المعلومات.
- الالتزام بمبادئ الحماية والامتثال لمدونة قواعد السلوك والمعايير الأخلاقية لمؤسسة كير مصر.

#### مدة المهمة

سيبلغ إجمالي عدد أيام هذه المهمة 23 يوماً، على أن تبدأ خلال الأسبوع الأول من يناير 2026 وتنتهي في 30 يونيو 2026.

#### العرض الفني والمالي

يتعين على الشركة الاستشارية / الاستشاري تقديم عرض فني ومالى متكامل يوضح منهجية العمل المقترحة لتحقيق أهداف هذه الاستشارة، ويشمل ما يلي:

- السير الذاتية للاستشاريين / نبذة عن الشركة الاستشارية.
- خطة العمل والجدول الزمني للتنفيذ.
- عرض مالي تفصيلي (المعدل اليومي للاستشاريين، تكاليف الانتقال، الأدوات المستخدمة، وغيرها).
- أتعاب الاستشاريين وتكاليف فريق العمل المشارك.

الوصف	عدد الأيام	وحدة القياس	الاجمالي
تحضيرات الورش التدريبية	5		
تنفيذ الورش التدريبية	6		
جلسات الإرشاد والاستشارات الفردية	6		
المتابعة بعد تقديم الدعم (مراجعة التكليفات، تقديم التعذية الراجعة، والمتابعة) وإعداد التقارير	6		

#### المصاريف الأخرى

الوصف	التكلفة بالجنيه المصري	العدد	الاجمالي

## تقديم العرض الفني والمالي

- يجب إرسال العرض الفني والمالي عبر البريد الإلكتروني في موعد أقصاه 5 أيام مع ذكر اسم المهمة الاستشارية في موضوع البريد.
- لن يتم النظر في أي مقترنات تصل بعد الموعد النهائي، ولا توجد أي استثناءات.
- لا تتردد في التواصل عبر البريد الإلكتروني للحصول على مزيد من التفاصيل أو الاستفسارات قبل 5 أيام.
- سيتم الدفع خلال 45-30 يوم عمل من نهاية تقديم الخدمة، وفقاً للجدول الزمني، وبعد تقديم فاتورة / بيان بأيام العمل.
- تحفظ المؤسسة بالحق في عدم إبداء أسباب الرفض، كما تحفظ بالحق في مراجعة المتقدمين للمهمة الاستشارية.
- وطلب عرض معدل (إذا لزم الأمر) أو تقديم مستندات إضافية.
- تحفظ المؤسسة أيضاً بالحق في تقسيم المهمة الاستشارية بين أكثر من استشاري إذا كانت هناك عدة أفكار مناسبة من استشاريين مختلفين.

## تقييم المقترنات

سيتم تقييم المقترنات وفقاً لمعايير مرحلة تشمل فهم المهمة، المنهجية المقترن، الخبرة السابقة، والقيمة مقابل المال، على النحو التالي:

تقييم مالي	تقييم فني	تقييم فني	في % 70
			-1 -2 -3
			مالي %30 -1 -2 -3