

الشروط المرجعية

دراسة إنتاج السماد العضوي (الكمبوست) وإدارة المخلفات الزراعية

نحو نموذج زراعي دائري وذكي مناخياً لصغار المزارعين

مشروع عايشين بخيرها - مصر (المرحلة الثانية)

محافظتا بني سويف والمنيا - جمهورية مصر العربية

البرنامج	مشروع عايشين بخيرها - مصر، المرحلة الثانية (SFtW II)
الجهة المنفذة	مؤسسة كير مصر (CEF)
الجهة المانحة	مؤسسة بيبسيكو (PepsiCo Foundation)
نوع المهمة	استشارة - دراسة جدوى وفنية
النطاق الجغرافي	محافظتا بني سويف والمنيا
المرتکز البرامجي	مجال النتائج 4 - الحد من الفاقد والمهدر الغذائي
تاريخ الإصدار	يوليو 2026

1. خلفية المشروع والمسوّغات

1.1 نبذة عن مشروع عايشين بخيرها - مصر، المرحلة الثانية

مشروع عايشين بخيرها - مصر، المرحلة الثانية (SFTw II) هو مبادرة تمتد على مدى ثلاث سنوات (مارس 2025 - مارس 2028) تنفذها مؤسسة كير مصر (CEF) بدعم سخي من مؤسسة بيبسيكو. ويبنى المشروع على إنجازات المرحلة الأولى (2019 - 2024)، وذلك بتطبيق نهج تنمية نُظُم الأسواق بهدف تعزيز القدرة على الصمود والازدهار لدى صغار المنتجين في محافظتي بني سويف والمنيا بصعيد مصر.

ويسعى البرنامج إلى الوصول إلى 180,000 شخص - منهم 20,000 مستفيد مباشر و160,000 مستفيد غير مباشر - عبر خمسة محاور أساسية مترابطة، تشمل: (1) سُبل العيش الزراعية المستدامة والتجديدية؛ (2) التمكين الاقتصادي والقيادي للشباب والنساء؛ (3) الوصول إلى أسواق جديدة ومتنوعة؛ (4) الحصول على خدمات مالية شاملة؛ (5) معالجة المعايير الاجتماعية الضارة. ويقدم المشروع نتائج عبر منهجيات مُجرّبة وتحويلية للنوع الاجتماعي، يأتي في مقدمتها منهاج مدرسة المزارعين الحقلية والتجارية (FFBS)، وجمعيات الادخار والإقراض القروية (VSLAs)، وجمعيات الادخار والإقراض الشبابية (YSLAs)، ومجموعات المزارعين التسويقية (PMGs).

1.2 المركز البرامجي: الحد من الفاقد والمهدر الغذائي

تأتي هذه المهمة الاستشارية في إطار مجال النتائج 4 - الحد من الفاقد والمهدر الغذائي، وتحديدًا تحت المخرج 4.1: «تعزيز الإدارة الفعّالة للمخلفات من خلال الممارسات المستدامة». ويُعدّ إنتاج السماد العضوي (الكُمبوست) - وفق التصميم البرامجي - ممارسة مستدامة لإدارة المخلفات تحوّل المخلفات العضوية المتراكمة إلى منتج قابل للاستخدام وذو قيمة مضافة، بما يُخفّض تكاليف المدخلات على المزارعين و يتيح تدفقات دخل جديدة محتملة. كما ستُسهم الدراسة بشكل مباشر في مجال النتائج 1 (تعزيز الإنتاجية من خلال الزراعة المستدامة والتجديدية)، وهو المجال الذي تُعدّ فيه ممارسات إدارة المخلفات على مستوى المزرعة والأسرة قابلة للتطبيق ومستدامة.

1.3 المشكلة ومسوّغات التنمية

تعمل الزراعة على مستوى أصحاب الحيازات الصغيرة في صعيد مصر تحت ضغوط متصاعدة. وتتضافر ثلاث ديناميكيات تُحدّد مسوّغات هذه الدراسة:

- **الحرق المكشوف لمخلفات المحاصيل.** يؤدّي التخلص من مخلفات ما بعد الحصاد لمحاصيل البطاطس وفول الصويا والمحاصيل الدوائية المرتبطة بها عن طريق الحرق المكشوف إلى تدهور جودة الهواء، وانبعثات غازات الاحتباس الحراري، وفقدان المادة العضوية للتربة، وضياح مورد زراعي ذي قيمة.
 - **ارتفاع تكاليف المدخلات وتدهور التربة.** تؤدّي الأسعار المرتفعة والمتقلّبة للأسمدة الكيماوية، مقترنة بالتدهور التدريجي للتربة وتراجع نسبة المادة العضوية فيها، إلى تآكل ربحية الإنتاج على مستوى صغار المزارعين وتقويض جدواه على المدى البعيد.
 - **الضغط المناخي ونُدرة المياه.** يؤثر تغيّر المناخ بصورة غير متكافئة على سُبل عيش النساء والرجال والفئات الأكثر هشاشة، ممّا يعمّق أوجه عدم المساواة القائمة ويُعزّز الحاجة الملحة إلى نُظُم زراعية صامدة مناخياً وكفوءة في استخدام الموارد.
- وفي ضوء ذلك، يُتيح تحويل المخلفات الزراعية إلى سماد عضوي تقليدي، وسماد دودي (فيرميكبوست)، وغاز حيوي (بيوغاز) فرصة مقنعة لإغلاق دورات المغذيات، وتخفيض تكاليف الإنتاج، واستعادة صحّة التربة، وخفض الانبعاثات، وإيجاد مشروعات جديدة مدرة للدخل تفودها النساء والشباب.

الاتساق مع إطار مشروع عايشين بخيرها

تُوضع الدراسة في صميم المنطق الاستراتيجي للبرنامج، ويجب أن تتصل اتصالاً صريحاً بما يلي: (1) مدرسة المزارعين الحقلية والتجارية (FFBS) باعتبارها منصّة للتسليم والتبني؛ (2) الزراعة الذكية مناخياً (CSA) والزراعة التجديدية باعتبارهما النموذج الفني المرجعي؛ (3) مبادئ الاقتصاد الدائري التي تستعيد القيمة من المخلفات العضوية؛ (4) ضرورة بناء قدرة صغار المزارعين على الصمود مع تعزيز التمكين الاقتصادي للنساء والشباب.

2. هدف المهمة الاستشارية

2.1 الهدف العام

يتمثّل الهدف العام من هذه المهمة في تقييم نماذج عمليّة وقابلة للتوسّع ومجدية اقتصادياً لإنتاج السماد العضوي وإدارة المخلفات الزراعية لصالح صغار المزارعين في بني سويف والمنيا، العاملين ضمن سلسلتي قيمة البطاطس وفول الصويا، ثم ترجمة النتائج إلى أدوات عمليّة مُكثّفة مع السياق، وأطر لنماذج الأعمال، ومسارٍ للتنفيذ يمكن إدماجه ضمن أنشطة المشروع وبرامج الزراعة التجديدية.

2.2 الأهداف الفرعية

يتعيّن على الاستشاري/الاستشاريين القيام بما يلي:

1. تقييم نماذج إنتاج السماد العضوي العمليّة والقابلة للتوسّع والملائمة لصغار المزارعين في المحافظات المستهدفة.
2. تحديد نُظُم الإنتاج المنخفضة التكلفة الأنسب للسياق الزراعي-البيئي والاجتماعي والاقتصادي لمحافظة بني سويف والمنيا، ولسلاسل القيمة ذات الأولوية لدى المشروع، مع تقدير الفاقد والمهدر الغذائي في كل مرحلة من مراحل سلسلة القيمة.

3. تحديد الشركات الرائدة، والمنشآت، والمشروعات الاجتماعية، والموردين الرئيسيين الذين من شأن انخراطهم تعزيز اعتماد التكنولوجيا في أوساط المستهدفين بمشروع عايشين بخيرها.
4. استكشاف الجدوى التجارية للمشروعات متناهية الصغر التي تفوقها النساء والشباب في مجال إنتاج السماد العضوي، ويُفضل أن يستند ذلك إلى نماذج قائمة أو دراسات حالة، مع إجراء تحليل لربحية نماذج الأعمال - بما في ذلك التكاليف الرأسمالية الأولية، والطلب على الناتج من السماد العضوي - وتحديد المنافذ التسويقية وشرائها واستعدادها للدفع.
5. تقييم الأساليب الحالية لإنتاج السماد العضوي من الناحيتين الفنية والاقتصادية، واستكشاف إمكانات إدماج نُظم السماد الدودي (الفيرميكبوست) والغاز الحيوي صغير النطاق ضمن الزراعة على نطاق ضيق، باعتبارها بديلاً قائماً على مفهوم انعدام المخلفات (Zero Waste).
6. تقييم المنافع البيئية والاقتصادية الإجمالية لخيارات إدارة المخلفات المقترحة.
7. تصميم نشرات فنية وأدلة مصورة خطوة بخطوة لإدارة المخلفات وإنتاج السماد العضوي، تكون ملائمةً للمتعلّمين البالغين من ذوي المهارات المحدودة في القراءة والكتابة، بالرجوع إلى مجموعة أدوات مدرسة المزارعين الحقلية والتجارية (FFBS Toolkit 2.0)، ومُهيأةً للإدماج ضمن جلسات المدرسة.

3. نطاق العمل

تجمع هذه المهمة بين تقييم ميداني مرجعي، وتحليل مقارن للجدوى الفنية والاقتصادية، وتطوير أدوات وأطر لنماذج أعمال جاهزة للتبني. ومن المتوقع أن يطبق الاستشاري منهجيةً تشاركيةً متعددة الأساليب تنخرط فيها مجموعات المزارعين التسويقية (PMGs)، ومجموعات النساء والشباب، ومُربّي الماشية (مثل منتجي الألبان)، والجهات الفاعلة في الإرشاد المحلي، وأصحاب المصلحة المعنيين في سلاسل القيمة عبر المحافظات.

3.1 النطاق الفني

يقوم الاستشاري بتقييم المسارات الفنية الأربعة التالية، مع تقييم ملائمة كل منها ومتطلباته ومزاياه وحدوده في السياق المستهدف:

3.1.1 الإنتاج التقليدي للسماد العضوي

يشمل طرق الأكوام والخُفر والمصاطب باستخدام مخلفات المحاصيل، والسماد الحيواني، ومخلفات الطعام. وهي طرق منخفضة التكلفة وتحسن صحة التربة، غير أنها تتطلب انضباطاً في إدارة الوقت والتقليب والرطوبة. ويقوم الاستشاري بتقييم الممارسات الحالية ومدى ملائمتها لعموم المزارعين، بما في ذلك المجالات القابلة للتحسين، وإمكاناتها لتشكّل مصدر دخل إضافي على مستوى المزرعة.

3.1.2 السماد الدودي (الفيرميكبوست)

يعتمد على استخدام ديدان الأرض لتحقيق تحلّل أسرع ومحتوى أعلى من المغذّيات. وهو شديد الصلة بالمشروعات متناهية الصغر التي تفوقها النساء والشباب، وحدائق المنازل، والزراعة التجديدية صغيرة النطاق. ويقوم الاستشاري بتقييم متطلبات الحيز المكاني، والتحكّم في الظروف المناخية، والمداخلات، وأعباء الإدارة.

3.1.3 نُظم الغاز الحيوي (البيوغاز)

الهضم اللاهوائي للسماد الحيواني والمخلفات العضوية لإنتاج الميثان كمصدر للطاقة، ومُخلف سائل غنيّ بالمغذّيات يُستخدم سماًداً. وهي نُظم ملائمة بصفة خاصة للمجتمعات المعتمدة على الثروة الحيوانية ومجموعات منتجي الألبان. ويقوم الاستشاري بتقييم الجدوى الفنية، وتحديد الحجم المناسب، واشتراطات السلامة، والاقتصاديات في القرى المستهدفة، إضافةً إلى رسم خريطة للمنشآت التي تُورّد المدخلات، ودراسة إمكانية تشغيل الشباب في هذا القطاع في إنشاء/تركيب وحدات الهضم وتقديم الدعم الفني (نموذج رسوم مقابل خدمة)، إلى جانب البدائل المتاحة لتدبير التكاليف الرأسمالية الأولية.

3.1.4 النُظم المتكاملة

تحليل مقارن لإنتاج السماد العضوي التقليدي، والسماد الدودي، ومُخلف الغاز الحيوي، والمقاربات المركبة (المتكاملة)، مع تحديد أوجه التكامل والشروط التي يُحقّق فيها كل خيار أعلى عوائد زراعية وبيئية واقتصادية.

3.2 المحاور الشاملة

تُدمج المحاور التالية بصورة شاملة في تحليل كل مسار فني:

3.2.1 التحليل الاقتصادي

- تكاليف الإنشاء والتشغيل، والعائد على الاستثمار (ROI)، وفترات الاسترداد لكل نموذج.
- تقدير حجم الخفض في الاعتماد على الأسمدة الكيميائية والإنفاق عليها.
- الطلب السوقي، والتسعير، والمشترون المحتملون لكل من السماد العضوي والسماد الدودي والمُخلف السائل للغاز الحيوي، وديناميكيات التسعير.
- إمكانات الأعمال ومدى ملائمتها لكل شريحة من شرائح المستهدفين بالمشروع: مجموعات المزارعين التسويقية (PMGs)، وجمعيات الادخار والإقراض القروية (VSLAs)، والنساء، والشباب.

3.2.2 النوع الاجتماعي والإدماج الاجتماعي

- دور المرأة في إدارة المخلفات وإنتاج السماد العضوي، مع اعتبارات واقعية بشأن أعباء العمل.
- مسارات قيام النساء والشباب بإدارة أعمال إنتاج السماد العضوي والسماد الدودي.
- الإدماج الفعلي لمجموعات الشباب (بمن فيهم أعضاء جمعيات YSLA) بوصفهم مشغلين، ومقدّمي خدمات، ورياديين أعمال.

3.2.3 الأثر المناخي والبيئي

- الخفض المحتمل في حرق مخلفات المحاصيل في العراء.
- تحسّن المادة العضوية للتربة، وبنيتها، وقدرتها على الاحتفاظ بالمياه.

- إمكانات خفض انبعاثات الكربون والتخفيف الأوسع من غازات الاحتباس الحراري.
- الإسهام في نتائج الزراعة الذكية مناخياً والزراعة التجديدية.

3.3 الميزج الاستراتيجي المطلوب التحقق منه

يُطلب من الاستشاري اختبار وتدقيق وتحسين النموذج المقترح أدناه للزراعة الدائرية، مع بيان جدواه وتسلسله والشروط التمكينية اللازمة لنجاحه:

1. الإنتاج التقليدي للسماد العضوي لعموم مزارعي مدرسة المزارعين الحقلية والتجارية (FFBS).
2. مشروعات السماد الدودي للمنشآت التي تقودها النساء ولمجموعات المزارعين التسويقية (PMGs).
3. تجارب رائدة صغيرة النطاق للغاز الحيوي في المجتمعات ذات الكثافة العالية من الثروة الحيوانية.
4. إدماج كل ما سبق ضمن منهاج الزراعة التجديدية في مدرسة المزارعين الحقلية والتجارية (FFBS).

3.4 النطاق الجغرافي والمنهجية

تُطفي الدراسة مجتمعات تمثيلية في كلٍّ من محافظتي بني سويف والمنيا. ويُقدّم الاستشاري منهجيةً متينةً متعدّدة الأساليب تجمع بين المراجعة المكتبية، ومقابلات المخبرين الرئيسيين، ومناقشات مجموعات التركيز، والملاحظة الميدانية، وعند الاقتضاء، أخذ عيناتٍ وإجراء تحاليل مخبرية للمخلفات المتاحة. وتُقدّم منهجية تفصيلية وخطة عمل تُعتمد خلال مرحلة بدء التنفيذ.

4. أسئلة البحث الرئيسية

يتعين أن تُجيب الدراسة كحدٍ أدنى عن الأسئلة التالية:

1. ما المخلفات الزراعية الأكثر توافراً محلياً، وما هي الكميات والمواسم، ومن الجهات/الفئات المؤيدة لهذه المخلفات؟
2. ما الممارسات الحالية لإدارة المخلفات والتخلص من بقايا المحاصيل لدى المزارعين المستهدفين؟
3. أي أسلوب لإنتاج السماد العضوي (التقليدي، أو الدودي، أو الغاز الحيوي، أو المتكامل) هو الأنسب فنياً واقتصادياً لكل فئةٍ مستهدفةٍ وسياقٍ على حدة؟
4. ما نسبة المنفعة إلى التكلفة لإنتاج السماد العضوي بالمقارنة مع الاستمرار في استخدام الأسمدة الكيميائية؟
5. كيف يمكن تحويل إنتاج السماد العضوي إلى نشاط مُجدٍ ومُدِرٍ للدخل، ولا سيما لصالح النساء والشباب؟
6. ما التدريبات الفنية والمواكبة اللازمة لتحفيز التبني المستدام؟ ومن الجهات التي تُقدّم هذه التدريبات؟
7. ما العوائق الرئيسية أمام التبني (الفنية، والمالية، والاجتماعية، والمرتبطة بالنوع الاجتماعي، والمؤسسية)، وكيف يمكن معالجتها؟
8. هل يمكن لنظم الغاز الحيوي صغيرة النطاق أن تعمل بصورةٍ اقتصاديةٍ مجدية في القرى المستهدفة، وتحت أي شروط؟

5. المخرجات المتوقعة

يقوم الاستشاري بإنتاج المخرجات التالية. وتُقدّم جميع المخرجات الكتابية باللغة الإنجليزية (مع نسخ عربية من المواد التدريبية والمواد الموجهة للميدان وفق ما هو محدد)، بصيغة إلكترونية قابلة للتعديل. والتوقيتات المُبيّنة استرشادية تُحتسب بالنسبة إلى تاريخ توقيع العقد، وتُحسم نهائياً في تقرير بدء التنفيذ.

#	المخرج	التوقيت الاسترشادي
D1	تقرير بدء التنفيذ – منهجية تفصيلية، وإطار للمعاينة، وأدوات، وخطة عمل، وخريطة لأصحاب المصلحة.	أسبوع واحد
D2	تقرير التقييم المرجعي – توافر المخلفات، والممارسات الحالية لإدارتها، والتحليل السياقي عبر المحافظتين.	الأسبوع 2 بعد بدء التنفيذ
D3	جدوى إنتاج السماد العضوي وتحليل المنفعة-التكلفة – تقييم مقارن فني واقتصادي للمسارات الأربعة، بما يشمل تحليل العائد على الاستثمار وإحلال السماد محل الأسمدة الكيميائية.	الأسبوع 3 بعد بدء التنفيذ
D4	نماذج إنتاج السماد العضوي الموصى بها وأطر نماذج الأعمال – بما يشمل المشروعات متناهية الصغر التي تقودها النساء، ونماذج أعمال ملائمة لجمعيات الادخار والإقراض الشبابية (YSLA).	الأسبوع 3 بعد بدء التنفيذ
D5	الدليل التدريبي الفني – منهاج جاهز للتبني (باللغة العربية) للإدماج ضمن جلسات مدرسة المزارعين الحقلية والتجارية (FFBS).	الأسبوع 4
D6	نشرات فنية وأدلة مصوّرة خطوة بخطوة – أدلة ميدانية مصوّرة وميسّرة لنوي المهارات المحدودة في القراءة والكتابة لإدارة المخلفات وإنتاج السماد العضوي (باللغة العربية).	الأسبوع 5
D7	خطة تنفيذ تدريبية – خارطة طريق مرحلية مُكلفة، تشمل التجارب الرائدة المقترحة للغاز الحيوي وإدماجها ضمن منهاج الزراعة التجديدية.	الأسبوع 6

#	المخرج	التوقيت الاسترشادي
D8	التقرير الشامل النهائي وعرض أصحاب المصلحة - نتائج موحدة، ونموذج استراتيجي مُتحقق منه، وعرض يُقدّم لأصحاب المصلحة في المشروع.	الأسبوع 7

تخضع جميع المخرجات للمراجعة والاعتماد الكتابي من مدير المشروع (أو جهة الاتصال المعنية) قبل قبولها. وتحفظ مؤسسة كير مصر بكامل حقوق الملكية الفكرية للبيانات والأدوات والتقارير المنتجة في إطار هذه المهمة.

6. الجدول الزمني وجدول السداد

6.1 مدة المهمة

يُنوَّع إنجاز المهمة خلال [8 أسابيع عمل]، تبدأ في [يوليو 2026]، ولا تتجاوز [سبتمبر 2026].

6.2 جدول السداد

تُسَدَّد الأتعاب على دفعاتٍ مرتبطةٍ بتسليم المخرجات الرئيسية واعتمادها كتابياً، على النحو المُبيَّن أدناه. وتشمل المبالغ المذكورة جميع الضرائب والتكاليف المنطبقة ما لم يُتَّفَق على خلاف ذلك في العقد.

الدفعة	المعلم/المخرج	النسبة من الأتعاب
1	عند توقيع العقد واعتماد تقرير بدء التنفيذ (D1).	25%
2	عند اعتماد تقرير التقييم المرجعي ودراسة الجدوى وتحليل المنفعة-التكلفة (D2-D3).	NA
3	عند اعتماد النماذج المُوصى بها والدليل التدريبي والأدلة المصورة (D4-D6).	NA
4	عند اعتماد خطة التنفيذ التجريبية والتقرير الشامل النهائي والعرض (D7-D8).	75%
	إجمالي قيمة العقد	100%

ملاحظة: يُشكّل العرض المالي المُقدَّم من الاستشاري الأساس للمبالغ المُتَّفَق عليها أعلاه. وتخضع جميع المدفوعات لحُسن التسليم وللأحكام الضريبية المعتادة المنصوص عليها في العقد.

7. المؤهلات المطلوبة في الاستشاري

تدعو مؤسسة كير مصر الاستشاريين الأفراد أو الشركات الاستشارية/الائتلافات الاستشارية التي تتمتع بخبرة مُثبتة في المجالات التالية إلى تقديم عروضهم. وعند الاستعانة بفريق، يجب أن يستوفي الملف الإجمالي للفريق الاشتراطات الواردة أدناه.

7.1 المؤهلات الأكاديمية والخبرة الفنية

- شهادة جامعية متقدمة (ماجستير أو أعلى) في العلوم الزراعية، أو علوم التربة، أو المحاصيل، أو العلوم البيئية، أو الهندسة الزراعية، أو الأعمال الزراعية، أو ما يماثلها من تخصصات وثيقة الصلة.
- خبرة فنية مُثبتة في إنتاج السماد العضوي، والسماد الدودي، والغاز الحيوي/الهضم اللاهوائي، وصحة التربة، والزراعة التجديدية أو الذكية مناخياً.
- خبرة مُثبتة في إدارة المخلفات الزراعية وتطبيق مقاربات الاقتصاد الدائري على نُظم صغار المزارعين.

7.2 الخبرة المهنية

- خبرة مهنية وثيقة الصلة لا تقلّ عن 7-10 سنوات في مجال التنمية الزراعية، مع سجلّ قويّ في دراسات الجدوى والبحوث التطبيقية.
- خبرة مُثبتة في إجراء تحليل المنفعة-التكلفة وتحليل نماذج الأعمال للمشروعات على مستوى صغار المزارعين.
- الخبرة السابقة في العمل بنهج مدرسة المزارعين الحقلية والتجارية (FFBS)، وجميعيات الادخار والإقراض القروية (VSLAS)، أو نماذج مماثلة لتنظيم المزارعين تُعدّ ميزةً قويةً.
- خبرة في تصميم مواد تعلّم الكبار، وأدلة التدريب الفني، والأدلة الميدانية المصورة الموجهة لذوي المهارات المحدودة في القراءة والكتابة.

7.3 الكفاءات السياقية والشاملة

- معرفة جيدة بالسياق الزراعي لصعيد مصر، ويُفضّل أن يشمل ذلك محافظتي بني سويف والمنيا.
- كفاءة مُثبتة في البرمجة المستجيبة للنوع الاجتماعي والشاملة اجتماعياً، بما يشمل تصميم نماذج مشروعات تقودها النساء والشباب.
- الإلمام بمعايير وتوقعات الإبلاغ للبرامج الممولة من الجهات المانحة.

7.4 اللغة والاشتراطات الأخرى

- إتقان مهني تام للعربية والإنجليزية (تحريراً وشفهياً)؛ ويجب أن تكون المواد التدريبية والميدانية قابلةً للتسليم باللغة العربية.
- القدرة على إجراء العمل الميداني في المحافظتين خلال الإطار الزمني المُتَّفَق عليه.

8. الإبلاغ والإدارة والمعايير الأخلاقية

- يرفع الاستشاري تقاريره إلى مدير المشروع (أو جهة الاتصال المعنية) لدى مؤسسة كير مصر، الذي يتولى التوجيه العام، وتيسير الوصول إلى مواقع المشروع ومجموعاته، واعتماد جميع المخرجات.
- يلتزم الاستشاري بمعايير مؤسسة كير في الحماية، وحماية الطفل، وحماية البيانات، ومبدأ «عدم إلحاق الأذى»، ويحصل على الموافقة المستنيرة من جميع المشاركين في الدراسة.
- جميع البيانات والأدوات والمسودات والمخرجات النهائية المنتجة في إطار هذه المهمة هي ملك لمؤسسة كير مصر، ولا يجوز استخدامها أو نشرها دون إذن كتابي مسبق.
- يحافظ الاستشاري على سرية جميع المعلومات المتعلقة بالمشروع وبالمشاركين التي يطلع عليها خلال أداء المهمة.

9. اشتراطات التقديم والتقييم

9.1 اشتراطات التقديم

- يتعين على الاستشاريين/الشركات الراغبين في التقديم تقديم ما يلي:
- عرض فني يتضمن فهماً للمهمة، والمنهجية المقترحة، وخطة العمل، والجدول الزمني.
- عرض مالي مع موازنة تفصيلية وأسعار يومية/شاملة.
- السيرة الذاتية للاستشاري الرئيسي وجميع أعضاء الفريق المقترحين.
- ما لا يقل عن نموذجين لأعمال سابقة مماثلة، مع مرجعين قابلين للتواصل.
- تُرسل العروض إلى [\[Nermin.Kadry@cef-eg.org\]](mailto:Nermin.Kadry@cef-eg.org) في موعد أقصاه 11 يوليو 2026، مع الإشارة إلى المرجع: «دراسة إنتاج السماد العضوي وإدارة المخلفات الزراعية».

9.2 معايير التقييم

تُقيم العروض على أساس مُركَّب فنياً ومالياً، وفقاً للأوزان الاسترشادية التالية (يؤكد عليها في إعلان الإجراء):

المعيار	الوزن الاسترشادي
المقاربة الفنية والمنهجية وفهم المهمة	25%
مؤهلات الاستشاري/الفريق وخبراته ذات الصلة	15%
الأداء السابق ذو الصلة وجودة الأعمال النموذجية	40%
العرض المالي (قيمة مقابل المال)	20%

نهاية الشروط المرجعية

مشروع عايشين بخيرها - مصر، المرحلة الثانية • مؤسسة كير مصر • مؤسسة بيبسيكو